

# ヤマトグループ 連結決算概要 (2020年3月期 第1四半期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2019年7月31日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2020年3月期 第1四半期】		【2019年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	381,726	100.0	380,690	100.0	1,036	0.3
営業費用	387,827	101.6	371,112	97.5	16,715	4.5
営業利益(△は損失)	△ 6,100	△ 1.6	9,578	2.5	△ 15,679	-
営業外収益	689	0.2	695	0.2	△ 6	△ 0.9
営業外費用	3,911	1.0	844	0.2	3,067	363.2
経常利益(△は損失)	△ 9,323	△ 2.4	9,429	2.5	△ 18,753	-
特別利益	1	0.0	37	0.0	△ 35	△ 96.1
特別損失	91	0.0	877	0.2	△ 786	△ 89.6
税金等調整前四半期純利益 (△は損失)	△ 9,413	△ 2.5	8,589	2.3	△ 18,002	-
法人税等	257	0.1	5,879	1.5	△ 5,622	△ 95.6
四半期純利益 (△は損失)	△ 9,670	△ 2.5	2,709	0.7	△ 12,380	-
非支配株主に帰属する 四半期純利益	76	0.0	71	0.0	5	7.9
親会社株主に帰属する 四半期純利益(△は損失)	△ 9,747	△ 2.6	2,638	0.7	△ 12,386	-

## 実績 2. セグメント情報

**【2020年3月期 第1四半期】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	303,946	34,703	6,783	6,782	19,358	6,379	3,771	381,726	-	381,726
セグメント間の内部営業収益又は振替高	13,705	3,038	2,494	10,478	692	7,984	43,806	82,200	△ 82,200	-
計	317,652	37,742	9,278	17,261	20,050	14,363	47,578	463,926	△ 82,200	381,726
営業費用	327,469	36,949	12,269	15,302	18,353	12,929	10,865	434,139	△ 46,311	387,827
セグメント利益 (△は損失)	△ 9,817	792	△ 2,991	1,958	1,697	1,433	36,712	29,787	△ 35,888	△ 6,100
利益率 (%)	△ 3.1	2.1	△ 32.2	11.3	8.5	10.0	77.2	6.4	-	△ 1.6

**【2019年3月期 第1四半期】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	299,175	37,071	9,114	6,220	19,820	6,051	3,236	380,690	-	380,690
セグメント間の内部営業収益又は振替高	16,771	2,975	2,854	9,633	736	8,127	25,414	66,513	△ 66,513	-
計	315,947	40,046	11,968	15,854	20,556	14,179	28,651	447,204	△ 66,513	380,690
営業費用	309,761	38,928	14,974	13,902	18,846	12,929	10,043	419,386	△ 48,273	371,112
セグメント利益 (△は損失)	6,186	1,118	△ 3,005	1,951	1,710	1,249	18,607	27,818	△ 18,239	9,578
利益率 (%)	2.0	2.8	△ 25.1	12.3	8.3	8.8	64.9	6.2	-	2.5

**【前年同期比増減】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	4,771	△ 2,367	△ 2,330	561	△ 461	327	534	1,036	-	1,036
セグメント間の内部営業収益又は振替高	△ 3,066	63	△ 360	844	△ 44	△ 143	18,392	15,686	△ 15,686	-
計	1,704	△ 2,303	△ 2,690	1,406	△ 505	184	18,927	16,722	△ 15,686	1,036
営業費用	17,708	△ 1,978	△ 2,704	1,399	△ 493	△ 0	822	14,753	1,962	16,715
セグメント利益	△ 16,004	△ 325	13	7	△ 12	184	18,105	1,968	△ 17,648	△ 15,679
伸率 (%)										
営業収益	0.5	△ 5.8	△ 22.5	8.9	△ 2.5	1.3	66.1	3.7	-	0.3
営業費用	5.7	△ 5.1	△ 18.1	10.1	△ 2.6	△ 0.0	8.2	3.5	-	4.5
セグメント利益	-	△ 29.1	-	0.4	△ 0.7	14.8	97.3	7.1	-	-

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【2020年3月期 第1四半期】		【2019年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅急便	280,237	73.4	274,260	72.0	5,976	2.2
	クロネコDM便	17,260	4.5	19,814	5.2	△ 2,553	△ 12.9
	エクスプレス	10,042	2.6	10,188	2.7	△ 145	△ 1.4
	その他の	23,069	6.0	24,862	6.5	△ 1,793	△ 7.2
	内部売上消去	△ 26,662	△ 7.0	△ 29,950	△ 7.9	3,287	△ 11.0
	計	303,946	79.6	299,175	78.6	4,771	1.6
BIZ-ロジ	販売物流	12,448	3.3	13,547	3.6	△ 1,098	△ 8.1
	リバースロジスティクス	4,329	1.1	5,320	1.4	△ 991	△ 18.6
	ヘルスケアロジスティクス	4,460	1.2	4,526	1.2	△ 65	△ 1.4
	貿易物流サービス	9,723	2.5	10,252	2.7	△ 528	△ 5.2
	その他の	10,452	2.7	10,519	2.8	△ 66	△ 0.6
	内部売上消去	△ 6,711	△ 1.8	△ 7,095	△ 1.9	383	△ 5.4
	計	34,703	9.1	37,071	9.7	△ 2,367	△ 6.4
ホーム コンビニエンス	ホームコンビニエンス	9,280	2.4	11,974	3.1	△ 2,694	△ 22.5
	内部売上消去	△ 2,496	△ 0.7	△ 2,859	△ 0.8	363	△ 12.7
	計	6,783	1.8	9,114	2.4	△ 2,330	△ 25.6
e-ビジネス	カードソリューション	2,657	0.7	2,177	0.6	480	22.1
	ITオペレーティング	2,095	0.5	1,695	0.4	399	23.6
	e-通販ソリューション	1,266	0.3	1,287	0.3	△ 20	△ 1.6
	その他の	12,267	3.2	12,692	3.3	△ 424	△ 3.3
	内部売上消去	△ 11,504	△ 3.0	△ 11,632	△ 3.1	127	△ 1.1
	計	6,782	1.8	6,220	1.6	561	9.0
フィナンシャル	ペイメント	7,315	1.9	7,847	2.1	△ 531	△ 6.8
	リース	10,020	2.6	10,060	2.6	△ 40	△ 0.4
	クレジットファイナンス	834	0.2	870	0.2	△ 35	△ 4.1
	その他の	1,894	0.5	1,791	0.5	102	5.7
	内部売上消去	△ 706	△ 0.2	△ 749	△ 0.2	43	△ 5.8
	計	19,358	5.1	19,820	5.2	△ 461	△ 2.3
オートワークス	トラックソリューション	12,831	3.4	12,666	3.3	165	1.3
	その他の	2,174	0.6	2,165	0.6	8	0.4
	内部売上消去	△ 8,626	△ 2.3	△ 8,780	△ 2.3	153	△ 1.8
	計	6,379	1.7	6,051	1.6	327	5.4
その他	JITBOXチャーター便	3,261	0.9	2,818	0.7	442	15.7
	その他の	45,928	12.0	27,514	7.2	18,413	66.9
	内部売上消去	△ 45,417	△ 11.9	△ 27,096	△ 7.1	△ 18,320	67.6
	計	3,771	1.0	3,236	0.9	534	16.5
合計		381,726	100.0	380,690	100.0	1,036	0.3

※事業の区分変更に伴い、2019年3月期の数値を組み替えて表示しております。詳細は、四半期決算短信(添付資料)13ページ「3. 補足情報」をご覧ください。

**実績 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便(国内)**

		【2020年3月期 第1四半期】	【2019年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
				個数	伸率(%)
宅急便 (3商品合計)	個数 (千個)	419,348	418,301	1,047	0.3
	単価 (円)	667	654	13	
宅急便・宅急便コンパクト	個数 (千個)	377,359	391,544	△ 14,184	△ 3.6
	単価 (円)	719	686	33	
ネコポス	個数 (千個)	41,989	26,757	15,232	56.9
	単価 (円)	198	191	7	

**② クロネコDM便(国内)**

		【2020年3月期 第1四半期】	【2019年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数 (千冊)	273,690	339,966	△ 66,275	△ 19.5
	単価 (円)	63	58	5	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【2020年3月期 第1四半期】		【2019年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	381,726	100.0	380,690	100.0	1,036	0.3
営業費用	387,827	101.6	371,112	97.5	16,715	4.5
人件費	207,581	54.4	196,727	51.7	10,854	5.5
社員給料	142,450	37.3	135,851	35.7	6,598	4.9
退職給付費用	4,222	1.1	2,886	0.8	1,336	46.3
その他	60,908	16.0	57,990	15.2	2,918	5.0
下払い	147,740	38.7	152,572	40.1	△ 4,831	△ 3.2
委託費	57,562	15.1	62,921	16.5	△ 5,358	△ 8.5
備車費	49,847	13.1	47,731	12.5	2,116	4.4
その他	40,330	10.6	41,919	11.0	△ 1,589	△ 3.8
車両費	11,961	3.1	11,348	3.0	612	5.4
その他経費	85,755	22.5	79,571	20.9	6,184	7.8
内部仕入消去	△ 65,212	△ 17.1	△ 69,108	△ 18.2	3,896	△ 5.6

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【2020年3月期 第1四半期】			【2019年3月期 第1四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	99,896	128,349	228,245	94,696	121,169	215,865	5,200	7,180	12,380	5.7
デ リ バ リ ー	83,495	122,364	205,859	79,052	114,481	193,533	4,443	7,883	12,326	6.4
B I Z ー ロ ジ	5,464	2,796	8,260	4,886	3,101	7,987	578	△ 305	273	3.4
ホームコンビニエンス	3,172	1,498	4,670	3,016	1,869	4,885	156	△ 371	△ 215	△ 4.4
e ー ビ ジ ネ ス	3,160	591	3,751	3,198	586	3,784	△ 38	5	△ 33	△ 0.9
フィナンシャル	656	172	828	656	186	842	0	△ 14	△ 14	△ 1.7
オートワークス	1,509	691	2,200	1,503	699	2,202	6	△ 8	△ 2	△ 0.1
そ の 他	2,440	237	2,677	2,385	247	2,632	55	△ 10	45	1.7

(%)

	【2020年3月期 第1四半期】	【2019年3月期 第1四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	46.5	43.5	3.0
純収入人件費比率	69.5	65.7	3.8



**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 2020年3月期 第1四半期 2019年6月30日現在 】	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	529,212	550,258	△ 21,045	
固定資産	571,014	573,401	△ 2,386	
資産合計	1,100,227	1,123,659	△ 23,432	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 2020年3月期 第1四半期 2019年6月30日現在 】	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	403,560	410,423	△ 6,862	
固定負債	140,289	139,847	442	
純資産	556,376	573,388	△ 17,012	
負債純資産合計	1,100,227	1,123,659	△ 23,432	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 2020年3月期 第1四半期 2019年6月30日現在 】	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	109,386	113,233	△ 3,847	△ 3.4

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2020年3月期 第1四半期】		【2019年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	15,022	100.0	20,394	100.0	△ 5,371	△ 26.3
車	11,049	73.6	13,325	65.3	△ 2,276	△ 17.1
建物	2,172	14.5	4,156	20.4	△ 1,984	△ 47.7
荷役機器	1,025	6.8	2,200	10.8	△ 1,175	△ 53.4
その他	775	5.2	711	3.5	64	9.0

(百万円)

	【2020年3月期 第1四半期】		【2019年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
減価償却費	12,265		10,701		1,564	14.6

**実績 9. ネットワーク**

	【2020年3月期 第1四半期】 2019年6月30日現在	【2019年3月期】 2019年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	54,778	54,193	585
大 型	2,430	2,522	△ 92
中 型	1,679	1,690	△ 11
小 型	38,786	38,400	386
軽 自 動 車	5,708	5,523	185
そ の 他	6,175	6,058	117
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	8,032	7,963	69
ベ ー ス	76	76	0
セ ン タ ー	7,090	7,023	67
引 越 セ ン タ ー	142	144	△ 2
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	363	362	1
そ の 他	361	358	3
取 扱 店 ( 店 )	191,439	194,261	△ 2,822

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,695,000	100.0	1,625,315	100.0	69,684	4.3
営業利益	72,000	4.2	58,345	3.6	13,654	23.4
経常利益	69,000	4.1	54,259	3.3	14,740	27.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	38,000	2.2	25,682	1.6	12,317	48.0

## 予想 2. 事業別営業収益

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,350,000	79.6	1,297,222	79.8	52,777	4.1
宅 急 便	1,259,000	74.3	1,199,084	73.8	59,915	5.0
ク ロ ネ コ D M 便	67,000	4.0	73,062	4.5	△ 6,062	△ 8.3
エ キ ス プ レ ス	42,000	2.5	41,615	2.6	384	0.9
B I Z ー ロ ジ	153,000	9.0	147,437	9.1	5,562	3.8
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ンス	42,000	2.5	33,404	2.1	8,595	25.7
e ー ビ ジ ネ ス	27,000	1.6	26,592	1.6	407	1.5
フ ィ ナ ン シ ャ ル	83,000	4.9	79,966	4.9	3,033	3.8
オ ー ト ワ ー ク ス	27,000	1.6	25,985	1.6	1,014	3.9
そ の 他	13,000	0.8	14,705	0.9	△ 1,705	△ 11.6
合 計	1,695,000	100.0	1,625,315	100.0	69,684	4.3

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	50,000	44.6	40,787	54.3	9,212	22.6
B I Z - ロ ジ	4,000	3.6	3,329	4.4	670	20.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	△ 3,000	△ 2.7	△ 7,764	△ 10.3	4,764	—
e - ビ ジ ネ ス	10,000	8.9	8,740	11.6	1,259	14.4
フ ィ ナ ン シ ャ ル	7,000	6.3	6,244	8.3	755	12.1
オ ー ト ワ ー ク ス	5,000	4.5	4,433	5.9	566	12.8
そ の 他	39,000	34.8	19,372	25.8	19,627	101.3
小 計	112,000	100.0	75,144	100.0	36,855	49.0
調 整 額	△ 40,000	—	△ 16,798	—	△ 23,201	—
合 計	72,000	—	58,345	—	13,654	23.4

**予想 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便(国内)**

		【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減	
				個数	伸率(%)
宅急便 (3商品合計)	個数 (千個)	1,874,000	1,803,530	70,469	3.9
	単価 (円)	671	664	7	
宅急便・宅急便コンパクト	個数 (千個)	1,690,000	1,668,280	21,719	1.3
	単価 (円)	722	702	20	
ネコポス	個数 (千個)	184,000	135,250	48,749	36.0
	単価 (円)	195	191	4	

**② クロネコDM便(国内)**

		【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数(千冊)	1,060,000	1,211,525	△ 151,525	△ 12.5
	単価 (円)	63	60	3	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,695,000	100.0	1,625,315	100.0	69,684	4.3
営業費用	1,623,000	95.8	1,566,969	96.4	56,030	3.6
人件費	873,000	51.5	821,715	50.6	51,284	6.2
社員給料	601,000	35.5	564,377	34.7	36,622	6.5
退職給付費用	16,000	0.9	14,754	0.9	1,245	8.4
その他	256,000	15.1	242,584	14.9	13,415	5.5
下払い	614,000	36.2	629,645	38.7	△ 15,645	△ 2.5
委託費	237,000	14.0	256,817	15.8	△ 19,817	△ 7.7
備車費	201,000	11.9	201,377	12.4	△ 377	△ 0.2
その他	176,000	10.4	171,449	10.5	4,550	2.7
車両費	50,000	3.0	46,656	2.9	3,343	7.2
その他経費	377,000	22.2	342,602	21.1	34,397	10.0
内部仕入消去	△ 291,000	△ 17.2	△ 273,649	△ 16.8	△ 17,350	—



## 予想 6. 従業員の状況

(人)

	【2020年3月期】			【2019年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	100,500	134,200	234,700	97,587	127,538	225,125	2,913	6,662	9,575	4.3
デ リ バ リ ー	83,500	128,000	211,500	81,400	121,741	203,141	2,100	6,259	8,359	4.1
B I Z - ロ ジ	5,800	3,000	8,800	5,414	2,793	8,207	386	207	593	7.2
ホ-ムコンビ`ニエンス	3,200	1,650	4,850	3,114	1,531	4,645	86	119	205	4.4
e-ビジネス	3,350	350	3,700	3,122	375	3,497	228	△ 25	203	5.8
フィナンシャル	650	200	850	637	172	809	13	28	41	5.1
オートワークス	1,500	700	2,200	1,472	692	2,164	28	8	36	1.7
そ の 他	2,500	300	2,800	2,428	234	2,662	72	66	138	5.2

(%)

	【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.0	43.3	0.7
純収入人件費比率	63.7	64.9	△ 1.2

**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	85,000	100.0	83,514	100.0	1,485	1.8
車両	47,000	55.3	52,560	62.9	△ 5,560	△ 10.6
建物	15,000	17.6	16,975	20.3	△ 1,975	△ 11.6
荷役機器	17,000	20.0	8,647	10.4	8,352	96.6
その他	6,000	7.1	5,331	6.4	668	12.5

(百万円)

	【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減	
	金額	金額	金額	伸率(%)
減価償却費	56,000	51,346	4,653	9.1